

FONDO DE EMPLEADOS DE CASA BRITÁNICA Y DEMÁS EMPRESAS PATROCINADORAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO COMPARATIVO
A DICIEMBRE 31 DE 2025
(Expresado en Pesos Colombianos)

POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2.025	2.024	VARIACIÓN \$	%
Resultados del Ejercicio	127.394.066	109.850.657	17.543.409	15,97%
Ajustes que concilian los resultados con el efectivo neto				
Depreciacion	3.675.019	6.214.536	-2.539.517	-40,86%
Deterioro	5.221.238	13.972.142	-8.750.904	-62,63%
Total Ajuste	136.290.323	130.037.335	6.252.988	4,81%
Variación op. antes de cambios de activos - pasivos de operaciones	263.684.389	239.887.992	23.796.397	9,92%
CAMBIOS EN PARTIDAS OPERACIONALES				
(+/-) Variación Cartera de crédito	-363.620.146	-175.795.494	-187.824.652	106,84%
(+/-) Variación Deterioro Individual de Cartera	3.225.619	13.972.142	-10.746.523	-76,91%
(+/-) Variación cuentas por cobrar	195.563.246	-60.254.541	255.817.787	-424,56%
(+/-) Variación Exigibilidades y Depósitos	124.013.348	274.084.002	-150.070.654	-54,75%
(+/-) VariaciónCuentas por Pagar	27.704.428	-8.683.634	36.388.062	-419,04%
(+/-) VariaciónCuentas por Pagar	32.090.048	33.825.920	-1.735.872	-5,13%
(+/-) Variaciónde fondos sociales	53.210.311	64.461.391	-11.251.080	-17,45%
(+/-) Variación Reservas	21.970.131	23.208.296	-1.238.165	-5,34%
Excedentes del ejercicio	127.394.066	109.850.657	17.543.409	15,97%
Excedentes ejercicio anterior	-109.850.657	-116.041.480	6.190.823	-5,34%
FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIV DE OPERAC.	(1) 111.700.394	158.627.259	-46.926.865	-29,58%
ACTIVIDADES DE INVERSION				
Aumentos/disminución	-222.993.480	-164.133.929	-58.859.551	35,86%
(+/-) Variación Otras Inversiones	-225.377.899	-170.348.465	-55.029.434	32,30%
(+/-) Variación Activos fijos	2.384.419	6.214.536	-3.830.117	-61,63%
FLUJO DE EF. NETO EN ACTIV DE INVERSION	(2) -222.993.480	-164.133.929	-58.859.551	35,86%
ACTIVIDADES DE FINANCIACION				
Aumento				
(+/-) Variación Capital Social	306.190.764	35.312.311	270.878.453	767,09%
(+/-) VariaciónRevalorización de aportes	-9.651.809	-10.040.029	388.220	-3,87%
FLUJO DE EF. NETO EN ACTIVIDADES DE FINANC.	(3) 296.538.955	25.272.282	271.266.673	1073,38%
AUMENTOS DE EFECTIVO (1)+(2)+(3)	185.245.869	19.765.612	165.480.257	837,21%
EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	52.087.588	32.321.976	19.765.612	61,15%
TOTAL EFECTIVO NETO FIN DEL EJERCICIO	237.333.457	52.087.588	185.245.869	355,64%

FERNANDO PINO SUAREZ
Representante Legal
(Original Firmado)

ASTRID ELENA AMAYA MACIAS
Contadora
T.P. 137856 - T
(Original Firmado)

MARIA CAMILA GRISALES JARAMILLO
Revisora Fiscal
T.P.301626-T
(Original Firmado)